		FRAS EN PESOS)		FECIA. (DIA-FII	ES-AÑO): 31/03/202
000000000	ACTIVO	13,209,941,821.62	200000000000		15,613,153.6
200001001	Efectivo y equivalentes de efectivo		200200001001 200400001001	Acreedores por reporto Prestamo de valores	
9200102001 9200102002	Caja Bancos		200600001001	Calabaralas vandidas a dadas as assestis	
200102003	Instrumentos financieros de alta liquidez	4.	200600102001	Colaterales vendidos o dados en garantia Reportos	
9200102004	Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos o dados en ga		200600103001	Obligacion de la reportadora por restitucion del colateral a 1	
3200403001 3200403002	Compraventa de divisas Prestamo de valores		200600104001	Colaterales vendidos	
3200403003	Otros		200600105001 200600105002	Deuda gubernamental Deuda bancaria	
200102005	Otros		200600105003	Otros titulos de deuda	
400001001	Cuentas de manes (fratermentes financiares desiredes)		200600104002	Colaterales dados en garantia	
3400001001 3400102001	Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados) Efectivo		200600102002 200600203002	Prestamo de valores Obligacion del prestatario por restitucion de valores objeto d	
3400102002	Inversiones en instrumentos financieros		200600204003	Colaterales vendidos	
9400102003	Otros activos		200600305004	Deuda gubernamental	
9699991991	Inversiones en instrumentos financieros	11,371,979,453.59	200600305005 200600305006	Deuda bancaria Otros titulos de deuda	
9600102 0 01	Instrumentos financieros negociables	11,371,979,453.59	200600305007 200600203003	Instrumentos financieros de capital?	
0600103001	Instrumentos financieros negociables sin restriccion	11,371,979,453.59	200600203003	Obligación del prestamista non restitución del colleteral al po	
9600104001 9600104002	Deuda gubernamental Deuda bancaria	7,296,155,714.63 2,935,776,600.06	200600304004 200600405008	Colaterales vendidos Deuda gubernamental Deuda bancaria	
600104003	Otros titulos de deuda	1,140,047,138.90	200600405009	Deuda bancaria	
3600104004	Instrumentos financieros de capital		200600405010	Otros titulos de deuda	
9600103002 9600204005	Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en g Deuda gubernamental		200600405011 200600102003	Instrumentos de financieros de capital	
0600204006	Deuda bancaria		200600102003	Instrumentos financieros derivados Colaterales vendidos	
3600204007	Otros titulos de deuda		200600404005	Deuda gubernamental	
9600103003 9600304008	Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en g Deuda gubernamental		200600404006 200600404007	Deuda bancaria Otros titulos de deuda	
9600304009	Deuda bancaria		200600404008	Instrumentos financieros de capital	
0600304010	Otros titulos de deuda		200600404009	Otros	
0600304011 0600103004	Instrumentos financieros de capital Instrumentos financieros negociables restringidos o dados en g		200600102004 200800001001	Otros colaterales vendidos o dados en garantia	
600404012	Deuda gubernamental		200800102001	Instrumentos financieros derivados Con fines de negociacion	
9600404013	Deuda bancaria		200800103001	Futuros a entregar	
3600404014 3600404015	Otros titulos de deuda		200800103002	Contratos adelantados a entregar	
0000404013	Instrumentos financieros de capital		200800103003	Opciones Swaps	
9800001001	Deudores por reporto	1,837,779,462.67	200800103004 200800103005	Operaciones estructuradas	
1000001001			200800103006	Paquetes de instrumentos financieros derivados	
L000102001 L200001001	Premios a recibir Instrumentos financieros derivados		200800102002 200800203007	Con fines de cobertura Futuros a entregar	
L200102001	Con fines de negociacion		200800203008	Contratos adelantados a entregar	
L200103001	Futuros a recibir		. 200800203009	Opciones	
1200103002 1200103003	Contratos adelantados a recibir Opciones		200800203010 200800203011	Swaps Operaciones estructuradas	
200103004	Swaps		200800203012	Paquetes de instrumentos financieros derivados	
200103005	Operaciones estructuradas		201000001001	Ajustes de valuacion por cobertura de pasivos financieros	
1200103006 1200102002	Paquetes de instrumentos financieros derivados Con fines de cobertura		201200001001	Pasivo por arrendamiento	
200203007	Futuros a recibir		201400001001	Otras cuentas por pagar	10,831,981.7
L200203008	Contratos adelantados a recibir		201400102001	Acreedores por liquidacion de operaciones	
1200203009 1200203010	Opciones Swaps		201400103001 201400103002	Acciones propias	
200203011	Operaciones estructuradas		201400103002	Compraventa de divisas Inversiones en instrumentos financieros	
L200203012	Paquetes de instrumentos financieros derivados		2 0 14 00 103004	Reportos	
.400001001 .600102001	Ajustes de valuacion por cobertura de activos financieros		201400103005	Prestamo de valores	
1600102001	Cuentas por cobrar Deudores por liquidacion de operaciones	768.30 768.30	201400103006 201400102002	Instrumentos financieros derivados Acreedores por cuentas de margen	
600104001	Acciones propias	700.50	201400102003	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	
600104002	Compraventa de divisas		201400102004	Contribuciones por pagar	
600104003 600104004	Inversiones en instrumentos financieros Reportos	768.30	201400102005	Contribuciones por pagar Acreedores diversos y otras cuentas por pagar Comisiones por pagar sobre operaciones vigentes Acreedores por adquisicion de activos	10,831,981.7
600104005	Pr?stamo de valores		201400503007 201400503008 201400503009 201400503010 201401004001	Acreedores por adquisicion de activos	
600104006	Instrumentos financieros derivados		201400503009	Dividendos por pagar	
.600103002 .600103003	Deudores por cuentas de margen Deudores por colaterales otorgados en efectivo		201400503010	Provisiones para obligaciones diversas? Remuneraciones y prestaciones a consejeros	10,831,981.7
600103004	Deudores diversos	•	201401004001	Honorarios	213,861.9
.6 0040400 7	Premios, comisiones y derechos por cobrar		201401004003	Rentas	213,001.5
L600404008 L600103005	Otros deudores		201401004004	Gastos de promocion y publicidad	
1600103005	Impuestos por recuperar Dividendos por cobrar de instrumentos financieros de capital		201401004005 201401004006	Gastos en tecnología Otras provisiones	10,618,119.
L600103007	Cuentas por cobrar condicionadas		201400503011	Otros acreedores diversos	10,010,113.6
L600103008	Otras cuentas por cobrar		201600001001	Pasivos relacionados con grupos de activos mantenidos para la	
L600102002 L600203009	Estimacion de perdidas crediticias esperadas Deudores diversos		201800001001 202000001001	Pasivos relacionados con operaciones discontinuadas Instrumentos financieros que califican como pasivo	
1600203010	Cuentas por cobrar condicionadas		202000102001	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de fo	
1600203011	Otras cuentas por cobrar		202000102002	0tros	
1600 00 1001 1800102001	Cuentas por cobrar (neto) Bienes adjudicados	768.30	202200001001	Obligaciones asociadas con el retiro de componentes de propied	4 704 474
L800102001	Bienes muebles, instrumentos financieros y derechos adjudicado		202400001001 202400102001	Pasivo por impuestos a la utilidad Impuestos causados	4,781,171.5 4,781,171.5
1800103002	Muebles adjudicados restringidos		202400103001	Impuestos a la utilidad (provision)	4,781,171.
1800103003	Inmuebles adjudicados		202400103002	Impuestos a la utilidad (ajuste impuesto definitivo)	
L800103004 L800103005	Inmuebles adjudicados restringidos Incremento por actualizacion de bienes adjudicados (1)		202400102002 202400203003	Impuestos diferidos Diferencias temporales	
1800102002	Estimacion de bienes adjudicados		202600001001	Creditos diferidos y cobros anticipados	
L800203006 L800203007	Estimacion por perdida de valor de bienes adjudicados Incremento por actualizacion de la estimacion por p?rdida de v		202600102001 202600102002	Creditos diferidos Cobros anticipados	

REPORTE: CO-BR1 (B-1321), BALANCE GENERAL/Estado de Situacion Financiera NOMBRE DE LA SOCIEDAD: FONDO MONEX C, S.A. DE C.V. TIPO DE FONDO DE INVERSION: RENTA VARIABLE() DEUDA(X) DEUDA FI DEUDA FIS.() DEUDA MOR.() DIARIA(X) ANUAL() (CTEDAS EN DESOS)

	(CIFRAS ÉN PESOS)			FECHA: (DIA-MES-AÑO): 31/03/2025	
102000001001	Activos relacionados con operaciones discontinuadas	************		Otros cobros anticipados	
102400001001	Activos de larga duracion mantenidos para la venta Pagos anticipados y otros activos	182,137.06		TOTAL DEL PASIVO	15,613,153.69
102400102001	Cargos diferidos		400000000000	CARTTAL CONTARLE	13 104 339 667 03
102400103001	Segŭros por amortizar Otros cargos diferidos		40000 000 000 0 45020 00 01001	CAPITAL CONTABLE Participacion controladora Capital contribuido	13,194,328,667.93 13,194,328,667.93
102400103002 102400102002	Pagos anticipados	182,137.06	400200102001	Capital contribuido	8,247,379,600.53
102400102002		102,137.00	400200102001		3,114,419,096.88
102400203003	Comisiones pagadas por anticipado		400200103001		1,000,000.74
102400203005	Anticipos o pagos provisionales de impuestos		400200104002	Variable	3,113,419,096.14
102400203006	Dentas nagadas non anticinado		400200103002	Capital social no exhibido	.,,,,,,
102400203007	Otros pagos anticipados Otros activos a corto y largo plazo Propiedades, mobiliario y equipo	182,137.06	400200103003	Incremento por actualizacion del capital social pagado (1)	
102400102003	Otros activos a corto y largo plazo	,	400200103004	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por	
102600102001	Propiedades, mobiliario y equipo		400200103005	Incremento por actualizacion de las aportaciones para futuros	
102600102002	Revaluacion de propiedades, modifiario y equipo (1)	4	400200103006	Prima en venta de acciones	5,132,960,503.65
102600102003	Depreciacion acumulada de propiedades, mobiliario y equipo		400200103007	Incremento por actualizacion de la prima en venta de acciones	
102600102004	Revaluacion de la depreciacion acumulada de propiedades, mobil		400200103008	Instrumentos financieros que califican como capital	
152600001001 102800102001	Propiedades, mobiliario y equipo (neto)		400200103009	Incremento por actualización de instrumentos financieros que c	4 045 040 057 40
102800102001	Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equip		400200102002	Capital ganado	4,946,949,067.40
162800102002	Depreciacion de activos por derechos de uso de propiedades, mo Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equip		400200203010 400200203011	Reservas de capital Incremento por actualizacion de reservas de capital(1)	
102000001001	Townsians negroupes as acciones de empresas promovidas		400200203012	Reserva por adquisicion de acciones propias	
103000001001	Inversiones permanentes en acciones de empresas promovidas Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)		400200203013	Incremento por actualización de reserva por adquisición de acc	
103200102001	Impuestos a la utilidad diferidos (a favor)		400200203014	Pacultados acumulados	4,946,949,067.40
103200103001	Diferencias temporales		400200203014 400201404003	Resultados de ejercicios anteriores	4,666,517,600.45
103200103002	Perdidas fiscales		400200305001	Resultado por aplicar	4,666,517,600.45
103200103003	Creditos fiscales	•	400200305002		
103200102002	Estimacion por impuestos a la utilidad diferidos no recuperabl		400201404004	Incremento por actualizacion de resultado de ejercicios anteri	**
103200203004	Diferencias temporales		450201404005	Resultado neto	280,431,466.95
103200203005	P?rdidas fiscales		400200203015	Otros resultados integrales	
103200203006			400201504006		
103400102001			400200605003	Valuacion	
103400103001	Activos intangibles		400200605004		
103400103002	Revaluacion de activos intangibles (1) Amortizacion acumulada de activos intangibles		400200605005	Estimacion por impuestos a la utilidad diferidos no recupera	
103400102002 103400203003	Amortizacion acumulada de activos intangibles Amortizacion acumulada de activos intangibles		400201504007 400201504008	Incremento por actualizacion de valuacion de instrumentos fina Resultado por tenencia de activos no monetarios Por valuacion de activo fijo	
103400203004	Revaluacion de la amortizacion acumulada de activos intangible		400201304008	Resultado por tenencia de activos no monetarios	
153400001001	Activos intangibles(neto)		400200805007	Por otros activos no monetarios	
103600102001	Activos por derechos de uso de activos intangibles		400201504009	Incremento por actualizacion del resultado por tenencia de act	
103600102002	Amortizacion de activos por derechos de uso de activos intangi		400200203016		
153600001001	Activos por derechos de uso de activos intangibles (neto)		400201604010		
103800102001	Credito mercantil		400201604011		
103800102002	Revaluacion del credito mercantil(1)	•	400201604012	Estimacion por impuestos a la utilidad diferidos no recuperabl	
153800001001	Credito mercantil		400200203017	Incremento por actualizacion de participacion en ORI de empres	
			450400001001	Participacion no controladora	
-			450400102001	Resultado neto correspondiente a la participacion no controlad	
			450400102002	Otra participacion no controladora	
			450400102003	Otros resultados integrales correspondientes a la participacio TOTAL CAPITAL	13,194,328,667.93
	TOTAL DEL ACTIVO	13,209,941,821.62		PASIVO Y CAPITAL	13,209,941,821.62
			700000000000	CUENTAS DE ORDEN	23,419,138,086.01
			700200001001	Activos y pasivos contingentes	
			700400001001		20,000,000,000.46
			700600001001	Acciones emitidas	1,579,778,831.00
			700800001001	Colaterales recibidos por la entidad	1,839,359,254.55
		•	700800102001	Efectivo administrado en fideicomiso	1 030 350 354 55
			700800102002	Deuda gubernamental Deuda bancaria	1,839,359,254.55
			700800102003 700800102004	Otros titulos de deuda	
			700800102004	Instrumentos financieros de capital	
		_	700800102005	Otros	
			70100000102000	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantia por	
			7010000001001	Deuda gubernamental	
			701000102002	Deuda bancaria	
	•		701000102003	Otros titulos de deuda	
		4	701000102004	Instrumentos financieros de capital	
			701 00 0102005	Otros	
			701200001001	Otras cuentas de registro	

CLAVE: 053118 MONEXM+ FF(HA: (DTA_MFS_AÑO): 31/03/2025

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para fondos de inversión, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 76 de la Ley de Fondos de Inversión, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por el fondo, hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración de MONEX OPERADORA DE FONDOS, S.A. DE C.V. bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."
La sociedad valuadora o, en su caso, la sociedad operadora de este fondo de inversión determinó el precio de las acciones representativas de su capital social con base en precios actualizados de valuación de los activos que conforman su cartera de inversión, proporcionados por el proveedor de precios que le presta sus servicios, y determinó a la fecha de este estado financiero el activo neto, fijándose el precio actualizado de valuación de las acciones sin expresión de valor nominal, correspondientes a la(s) clase(s)/serie(s):

53.013954 | BFC-2 56.973947 | 54.663129 | BEC-1 59.280040 | BEC-2 60.549354 | BFC-1 64.019978 | BEC-A 49.091963 | BFC-3 38.529952 | BMC-1 57.297905 | BEC-3 52.443200 A BEM-1

NOMBRE Y FIRMA

NOMBRE Y FIRMA

5,902,026.15 5,902,026.15 5,902,026.15

318,365,928.74

272,984,690.54 272,984,690.54 45,381,238.20

CLAVE: 053118 MONEXM+ FECHA: (DIA-MES-AÑO): 31/03/2025

REDORTE: CO-BR2 (B-1322), ESTADO DE RESULTADOS/Estado de Resultado Integral
MONDER DE LA SOCIEDAD: (FMDN MORRE C, S.A.DE C.V.
TINFORMACTON PERMICATOR MERTO MORRE C, S.A.DE C.V.
TINFORMACTON FINANCIERA

DIARIA(X)

SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

Resultado por valuación de Instrumentos Financieros a valor ra
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

Resultado por valuación de Instrumentos financieros a valor ra
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por valuación de Instrumentos financieros a revivados con fines de negociación
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por valuación de divisas
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por valuación de divisas
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

Instrumentos financieros derivados con fines de negociación
RESUltado por compraventa de instrumentos financieros e instru
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por compraventa de instrumentos financieros e instru
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por compraventa de instrumentos financieros e instru
Instrumentos financieros derivados con fines de negociación
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por compraventa de instrumentos financieros de sociación
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por compraventa de instrumentos financieros de sociación
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)

RESUltado por compraventa de instrumentos financieros
SOCIEDAD: (CIFRAS EN PESOS)
SOCIEDAD: (CIF

500200503025 Utilidad en venta de propiedades, mobiliario y equipo 500200503026 500200503027 Cancelación de otras cuentas de pasivo Otras partidas de los ingresos de la operación

550200101001 TOTAL DE INGRESOS DE LA OPERACIÓN 325,599,434.57 600400202006

25,545,721.64 7,583,418.68 7,583,418.68 600400603028 600402804023 600402804024 600400603029

17,962,302.96

Servicios administrativos y de distribución pagados a la socie Administración de activos Fondos propios Por cuenta de terceros Administración de activos sobre desempeño Distribución Valuación Valuación Valuación Depósito de acciones del fondo de inversión Depósito de valores Custodia de londo Sistemas Administración del fondo Sistemas Administración de riesgos 60040663049 60040663031 60040663031 60040663031 60040663033 60040663033 60040663033 60040663037 60040663033 6004066303 6004066303 6004066304 6004066304 6004066304 6004066304 6004066304 Servicios administrativos y de distribución pagados a otras en Distribución ${\bf p}$ 576,845,11

60040073042 60040073042 60040073042 60040073043 60040073043 60040073045 60040073045 60040073045 60040073045 6004007305 Distribución
Valuación
Calificación
Proveeduría de precios
Pepósito de acciones del fondo de inversión
Depósito de valores del fondo de inversión
Depósito de valores
Custodía de acciones del fondo de inversión
Custodía de acciones del fondo de inversión
Custodía de valores
Contabilida valores
Contabilida valores
Sontabilida dadministración del fondo
Sistemas 76,808.02 63,237.24 48,110.75

287,740.98 Sistemas Administración de riesgos 100.948.12

Gastos por intereses Intereses, costos de transacción y descuentos a cargo por emis Intereses, y rendimientos a cargo provenientes de colaterales e Premios pagados por la redención anticipada de instrumentos fi Intereses y rendimientos a cargo en operaciones de reporto Gastos provenientes de operaciones de cobertura Gastos provenientes de instrumentos financieros derivados de n Premios a cargo en operaciones de préstamo de valores Comisiones pagadas Pérdida por valorización 600400202008 600400803055 600400803057 600400803059 600400803059 600400803060 600400803061

REPORTE: CO-BR2 (B-1322), ESTADO DE RESULTADOS/Estado de Resultado Integral
NOMBRE DE LA SOCIEDAD: FONDO MONEX C, S.A. DE C.V.
TIPO DE FONDO DE INVERSION: RENTA VARIABLE() DEUDA(X) DEUDA FIS.() DEUDA MOR.()
INFORMACION FINANCIERA DIARIA(X) ANNAL()
(CIFRAS EN PESOS)

CLAVE: 053118 MONEXM+ FECHA: (DIA-MES-AÑO): 31/03/2025

Pérdida en venta de propiedades, mobiliario y equipo Otras partidas de los egresos de la operación Incremento por actualización de otros egresos de la operación Gastos de administración y promoción Remuneraciones y prestaciones a consejeros Honorarios Rentas Gastos de promoción y publicidad Impuestos y derechos diversos Gastos de deducibles Gastos en tecnología Depreciaciones Del periodo Por activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y e Amortizaciones Del periodo Por activos por derechos de uso de activos intangibles Pérdida por deterioro o efecto por reversión del deterioro de Correos y teléfonos por conservación Incremento por actualización de pastos de administración y promoción Incremento por actualización de gastos de administración y pro TOTAL DE EGRESOS DE LA OPERACIÓN 600406983077 600409933073 600409933073 600409232073 600409232073 600401993081 19,045,400.87 18,947,366.73 45,167,967.62 RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD Impuestos a la utilidad Impuestos a la utilidad causados Incremento por actualización de impuestos a la utilidad causad Impuestos a la utilidad diferidos 350000000001 600600201003 600600302011 600600302012 600600302013 280,431,466.95 Incremento por actualización de impuestos a la utilidad causad Impuestos a la utilidad diferidos Estimación por impuestos a la utilidad no recuperables Incremento por actualización de estimación por impuestos a la RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS Operaciones discontinuadas Operaciones discontinuadas (1) RESULTADO NETO Otros resultados integrales Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de Sultado del periodo Valuación de instrumentos financieros derivados no recuperable incremento por actualización de la valuación de instrumentos frecto de impuestos a la utilidad diferidos no recuperable incremento por actualización de la valuación de instrumentos for Resultado por tenencia de activos no monetarios Por valuación de activo fijo Por otros activos no monetarios incremento por actualización del resultado por tenencia de activos incremento por actualización del resultado por tenencia de activos incremento por actualización del resultado por tenencia de activos incrementos por actualización del resultado por tenencia de activos incrementos por actualización del periodo Valuación Efecto del periodo Valuación Efecto de impuestos a la utilidad diferidos no recuperable incremento por actualización de la participación en ORI de emporación por impuestos a la utilidad diferidos no recuperable incremento por actualización de la participación en ORI de emporación en ORI de mapraticipación no controladora Resultado integral atribuible a: Participación no controladora Participación controladora Particip 600600302014 280,431,466.95 280.431.466.95 280.431.466.95 280,431,466.95 280,431,466.95 280,431,466.95 280,431,466.95 1.14

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para fondos de inversión, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por el artículo 76 de la Ley de Fondos de Inversión, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por le fondo, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración de MONEX OPERADORA DE FONDOS, S.A. DE C.V. bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

NOMBRE Y FIRMA

NOMBRE Y FIRMA

LIC. JACOBO MARTINEZ FLORES CONTRALOR NORMATIVO

LIC. ANTONIO NAVA TAMEZ DIRECTOR DE LA OPERADORA/ADMINISTRADORA